



Relazione di missione
Esercizio 31 dicembre 2025

Sezione 1
Informazioni generali sull'ente

Nome	FONDAZIONE S. CARLO ONLUS
Codice Fiscale	11277230154
Partita IVA	11277230154
Forma giuridica	FONDAZIONE ONLUS – Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale
Indirizzo sede legale	PIAZZA FONTANA 2 – MILANO
Indirizzo altre sedi	Uffici: VIALE FULVIO TESTI 285/A – MILANO Pensionato Belloni: VIALE FULVIO TESTI 285 – MILANO Casa Fatima: PIAZZA ASSUNTA 1 – MILANO Sportello lavoro: PIAZZA LIBERTA' 2 – SARONNO (VA)
Area territoriale di operatività	TERRITORIO DELLA DIOCESI DI MILANO
Valori e finalità perseguite	Scopo della Fondazione è lo svolgimento di attività nei settori: - dell'assistenza sociale; - della formazione e tutela dei diritti civili delle persone svantaggiate per condizioni economiche, sociali e familiari; - dell'apprestamento e gestione di strutture e servizi per l'accoglienza di persone in stato di bisogno, anche straniere; - della realizzazione, anche in collaborazione con Enti aventi finalità analoghe, di centri e servizi che si propongano di offrire possibilità di miglioramento della vita autonoma e sociale e che, in particolare, garantiscano forme di sostegno alla formazione professionale e all'avviamento al lavoro, congiuntamente ad attività di contestuale supporto per la ricerca di soluzioni abitative non transitorie; - della promozione e svolgimento di attività culturali e di ricerca, dell'organizzazione di dibattiti, conferenze e corsi, della raccolta di documentazione, redazione e pubblicazione di materiale divulgativo relativo ai temi del disagio sociale e dell'immigrazione.
Attività statutarie di interesse generale	- Interventi e servizi sociali - Servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori - Alloggio sociale - Riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata
Soci Fondatori	ARCIDIOCESI DI MILANO

	FONDAZIONE CARITAS AMBROSIANA
Sistema di governo e di controllo	Come stabilito dallo Statuto, gli organi della Fondazione sono: - il Consiglio di Amministrazione; - il Presidente; - il Collegio dei revisori; Tutte le cariche hanno la durata di 4 anni e possono essere riconfermate. Il Consiglio di Amministrazione è composto da 7 membri nominati nel modo seguente: - tre consiglieri, dall’Arcidiocesi di Milano; - tre consiglieri, da Fondazione Caritas Ambrosiana; - uno, con la funzione di Presidente, dall’Arcivescovo di Milano. Il Collegio dei revisori è composto da tre membri effettivi di cui almeno uno iscritto all’Albo dei Revisori contabili, e due supplenti, nominati nel modo seguente: - quanto ai membri effettivi, due dell’Arcidiocesi di Milano e uno della Fondazione Caritas Ambrosiana; - quanto ai membri supplenti uno dell’Arcidiocesi di Milano e uno della Fondazione Caritas Ambrosiana; Gli attuali organi di governo e controllo sono entrati in carica il 17 luglio 2025. Sono presenti anche la figura del revisore legale dei conti che assolve al compito di verificare la correttezza contabile delle scritture e la corrispondenza tra la contabilità interna e quella dei fornitori, attraverso lo strumento della circolarizzazione a campione, e l’Organo di Vigilanza che svolge verifiche periodiche al termine delle quali redige appositi verbali riguardo gli esiti delle verifiche ispettive.
Tipologia, consistenza e composizione del personale dipendente	In Fondazione S. Carlo lavorano in totale 34 dipendenti impegnati nelle aree abitare, ospitalità, formazione e lavoro e nell’area amministrazione così distinti: - n. 14 uomini n. 20 donne - n. 5 under 35 n. 8 36-50 anni n. 21 over 50 - n. 25 attività tecnico-amministrative n. 9 addetti all’accoglienza
Contratto di lavoro applicato	Impiegati in attività tecnico-amministrative: contratto collettivo nazionale del commercio. Addetti all’accoglienza delle strutture ricettive: contratto dei dipendenti da proprietari di fabbricati.
Natura dell’attività svolta dai volontari	n. 4 donne e uomini dedicano stabilmente il proprio tempo alla cura di alcune attività della Fondazione nell’area dell’ospitalità, della formazione e lavoro e delle attività generali.

Partecipazione in altri Enti	- Fondazione ISMU iniziative e studi sulla multietnicità – Milano - Fondazione Luigi Clerici – Milano - Fondazione Attilio e Teresa Cassoni – Milano - Banca Popolare Etica – Padova
Principali partner	Regione Lombardia, Comune di Milano, Caritas Ambrosiana, Fondazione Cariplo.
Stakeholder	Fondazione Caritas Ambrosiana, Fondazioni bancarie (Cariplo, JPMorgan Chase), BCC Busto Garolfo, Fondo per la Repubblica Digitale - Impresa sociale, Fondazione Gi Group, Fondazione Vismara, INDIRE, Pubbliche amministrazioni, Centri di Ascolto Caritas, Volontari, Parrocchie, Inquilini, Fornitori, SILOE, SeD, SAI, SAM, utenti, aziende ospitanti tirocini, associazioni ed enti a cui vengono allocati gli alloggi.
Collaborazione con altri Enti	Afolmet, ASLAM Coop. Sociale, Associazione Famiglie per l'accoglienza, Associazione Formica Onlus, Associazione Franco Verga, Associazione S. Martino, Associazione S-nodi Group, Associazione San Benedetto Onlus, Associazione San Vincenzo, Associazione Una casa per te, ATM, ATS, AVSI, Caritas Ambrosiana, Caritas Der Erzdiozese Wien - Hilfe In Not (Vienna, Austria), Casa della Carità, Casa della Carità di Lecco, CEAS Oltreilpregiudizio, Centri di Ascolto, Centro Accoglienza Segnavia-Padri Somaschi, Centro Servizi Formazione, Città Metropolitana di Milano, Comune di Busto Garolfo, Comune di Caronno Pertusella, Comune di Lecco, Comune di Legnano, Comune di Lesmo, Comune di Milano, Comune di Vimercate, Comunità Nuova, Cooperativa Comunità Progetto, Cooperativa Farsi Prossimo, Cooperativa Intrecci, Cooperativa La Grande Casa, Cooperativa Lotta contro l'emarginazione, Cooperativa sociale L'Arcobaleno, Cooperativa Sociale Lule, CS&L, Digital 360, EMIT, Energheia impresa sociale, Fondazione Casa dello Spirito e delle Arti, Fondazione CondiVivere, Fondazione Falck, Fondazione Luigi Clerici, Fondazione Somaschi Onlus, Fuoriluoghi scs Onlus, Galdus, Gestión Estratégica e Innovación SL (Saragozza, Spagna), Gruppi di Volontariato Vincenziano, Gruppo donne internazionali, Internationella Kvinnoföreningen (Malmö, Svezia), La Fata Onlus, Lo Scigno, Mestieri Lombardia, Milano Abitare, Mind2Innovate P.C. (Atene, Grecia), Officina Lavoro, POLIMI Graduate School of Management, Provincia S. Antonio dei F.M. Centro S. Antonio, Regione Lombardia, Renovo Fondazione I Care, Renovo Srl Impresa sociale, Sesta Opera San Fedele, Soletterre Onlus, Spazio Giovani, Suore Diocesane, Suore Missionarie dell'Immacolata, The Good in Town, Tribunale di Milano, Uiepe, Università di Salerno.

Sezione 2

Attività svolte e perseguimento delle
finalità statutarie

Il contesto di riferimento

Nel 2025, la Fondazione S. Carlo ha continuato a operare in un contesto socio-economico complesso, segnato da sfide globali e locali, tra cui i cambiamenti climatici e l'accelerazione della digitalizzazione. Questi fenomeni hanno avuto un impatto diretto sulle persone più vulnerabili, esacerbando le disuguaglianze sociali e aumentando la fragilità occupazionale. Sebbene il tasso di occupazione sia rimasto stabile, le fasce più giovani e vulnerabili continuano a incontrare ostacoli nell'inserirsi stabilmente in un mercato del lavoro che richiede competenze sempre più elevate, soprattutto in ambito digitale.

In particolare, la trasformazione del mercato del lavoro ha reso più evidente il rischio di esclusione per le persone con minori opportunità, tra cui i NEET e i lavoratori fragili, che faticano ad accedere a percorsi occupazionali stabili e sostenibili, contribuendo alla diffusione di condizioni di lavoro povero.

Allo stesso tempo, il settore abitativo ha continuato a rispondere a una domanda crescente di soluzioni residenziali da parte di famiglie in condizioni di vulnerabilità economica, per le quali l'accesso a un alloggio stabile e adeguato rappresenta una sfida strutturale.

Nel corso dell'anno, gli effetti dei cambiamenti climatici, in particolare le ondate di calore sempre più frequenti e intense, hanno iniziato a incidere anche sulle modalità di fruizione dei servizi, evidenziando la necessità di garantire condizioni ambientali adeguate all'interno delle strutture e di adattare progressivamente gli spazi e i servizi offerti alle nuove condizioni climatiche.

In questo contesto, la Fondazione S. Carlo ha continuato a rispondere in modo integrato alle esigenze emergenti nelle diverse aree di intervento, orientando la propria azione alla promozione dell'autonomia, del benessere e della dignità delle persone. Il 2025 ha confermato la capacità della Fondazione di leggere i cambiamenti in atto e di adattare progressivamente i propri servizi, mantenendo un forte radicamento ai bisogni del territorio e delle persone più vulnerabili.

Il 2025 ha visto un notevole incremento degli ingressi a Casa Fatima, che ha raddoppiato il numero di ospiti rispetto all'anno precedente. Casa Fatima continua a rispondere alla crescente domanda di soggiorni brevi da parte di pazienti e dei loro accompagnatori, in particolare coloro che necessitano di un supporto temporaneo durante i trattamenti oncologici presso le strutture sanitarie limitrofe. Questa funzione di accoglienza ha consolidato ulteriormente la sua rilevanza, contribuendo al benessere dei pazienti e delle loro famiglie.

Nel corso dell'anno, le strutture hanno affrontato anche le sfide legate al cambiamento climatico, con l'esperienza di un caldo intenso che ha influito sulle condizioni di soggiorno. Sebbene il numero di disdette non sia stato significativo, la situazione ha fatto emergere la necessità di migliorare la qualità ambientale all'interno delle strutture. Per questo motivo, la Fondazione ha deciso di investire nell'installazione di impianti di condizionamento in tutte le stanze, al fine di garantire il comfort e la sicurezza degli ospiti, soprattutto durante le ondate di calore che stanno diventando sempre più frequenti.

Per quanto riguarda il Pensionato Belloni, il numero degli ingressi è rimasto stabile, confermando una domanda costante per le sue strutture. Anche in questo caso, la gestione continua a mantenere buoni livelli di occupazione e le collaborazioni consolidate con enti come ATM, i servizi di Caritas Ambrosiana e il Centro Pastorale dell'Università degli Studi di Milano Bicocca, hanno contribuito al buon andamento delle attività.

PENSIONATO BELLONI

Situato in zona Bicocca, a nord-est di Milano, il Pensionato Belloni, aperto tutto l'anno, dispone di 132 posti letto suddivisi in stanze singole e doppie con servizi in camera. Il pensionato è stato aperto nel 1995.

Al suo interno, gli ospiti possono utilizzare cucine attrezzate per la preparazione dei pasti con frigoriferi e armadietti dispensa, la sala pranzo comune, l'ampia sala TV e distributori automatici di bevande e alimenti. Inoltre, la struttura dispone di una lavanderia a gettoni e di una stireria. La pulizia delle camere e il cambio delle lenzuola sono settimanali. Nel 2025 il pensionato ha ospitato un totale di 241 persone.

Il totale degli ingressi nella struttura, però, dove anche chi ritorna una seconda o una terza volta viene sommato al totale, è di 252.

CASA FATIMA

All'interno del quartiere Vigentino, Casa Fatima dispone di 36 posti letto in camere singole e doppie con bagno privato, prevalentemente riservati all'accoglienza di donne italiane e straniere con regolare rapporto di lavoro in corso. La sua gestione da parte di Fondazione S. Carlo viene avviata all'inizio del 2006 ed il progetto e i lavori vengono realizzati grazie al contributo di Fondazione Cariplo e del Comune di Milano.

Al suo interno vi sono spazi a disposizione degli ospiti, quali: cucina in comune con fornelli, frigoriferi ed armadietti-dispensa personali, sala da pranzo comune, sala lettura con spazio tv e distributori automatici di bevande e alimenti. È previsto il cambio delle lenzuola e la pulizia della camera settimanale.

Nel 2025 Casa Fatima ha ospitato in totale 944 persone, di cui molti sono pazienti, familiari o accompagnatori degli stessi, che si sono serviti diverse volte di Casa Fatima come sede di alloggio per visite e ricoveri, data la vicinanza della struttura all'Istituto Europeo di Oncologia. Questa evidenza sottolinea l'importanza e la funzionalità del servizio offerto per tale categoria di beneficiari.

Il totale degli ingressi nella struttura, quindi, dove anche chi ritorna una seconda o una terza volta viene sommato al totale, è di 1.130.

L'area Alloggi

La maggior parte degli inquilini si trova in condizione di fragilità sociale, dovuta alla precarietà lavorativa e alle difficoltà di accesso sia agli alloggi popolari sia al mercato privato. Questa situazione continua a incidere in modo significativo sulla stabilità e sulle risorse economiche delle famiglie.

Anche nel 2025 è proseguito un monitoraggio attento e costante, con particolare attenzione ai casi più critici e alle nuove situazioni di disagio emerse nel corso dell'anno. L'elaborazione di piani di rientro personalizzati, costantemente aggiornati in base alle esigenze dei nuclei familiari, ha consentito in diversi casi di ridurre il debito accumulato e di riprendere con regolarità il pagamento dei canoni e delle spese condominiali.

A supporto degli inquilini è rimasto attivo uno sportello interno, con l'obiettivo di offrire sostegno nei momenti di difficoltà, assistenza nella compilazione della documentazione necessaria per accedere ai contributi per l'affitto promossi dal Comune di Milano e da altri Comuni tramite specifici bandi, nonché orientamento verso i servizi di Caritas per la ricerca di lavoro o l'eventuale presa in carico da parte dei servizi sociali territoriali.

Il 2025 è stato inoltre caratterizzato dalle prime implementazioni del Fondo Schuster, lanciato nel 2024 proprio in risposta alla crescente crisi abitativa. Il fondo ha avviato il suo intervento con la ristrutturazione e l'assegnazione di alloggi a famiglie vulnerabili, rafforzando così le opportunità di accesso a un'abitazione dignitosa per chi vive situazioni di fragilità sociale.

L'area Abitare della Fondazione gestisce oltre 350 alloggi, situati principalmente nelle zone periferiche di Milano, garantendo una soluzione abitativa dignitosa a persone che non riescono ad accedere autonomamente al mercato libero.

La maggior parte degli immobili è costituita da alloggi pubblici, regionali e comunali, concessi in uso in condizioni spesso precarie. Tali appartamenti vengono ristrutturati direttamente dalla Fondazione e successivamente assegnati a persone e famiglie con redditi contenuti a condizioni economicamente sostenibili, attraverso contratti a canone concordato. Altri alloggi sono messi a disposizione da parrocchie, enti del privato sociale e proprietari privati, nell'ambito di progetti di inserimento abitativo destinati a nuclei in situazioni di particolare vulnerabilità.

La gestione è rafforzata da una collaborazione costante con la rete di Caritas e con i servizi sociali territoriali. La permanenza negli appartamenti è regolata da contratti di locazione di durata definita, orientati al raggiungimento dell'autonomia abitativa. Nel corso del 2025 sono stati accolti complessivamente 335 nuclei familiari.

Parallelamente, la Fondazione porta avanti un'azione continua di sensibilizzazione nei confronti del mercato privato, con l'obiettivo di incrementare la disponibilità di alloggi a costi accessibili e rispondere in modo sempre più efficace alla crescente domanda di abitazioni a canone moderato.

Negli ultimi mesi del 2025 sono stati acquisiti a fronte di nuovi progetti un numero consistente di appartamenti ancora in fase di ristrutturazione, pertanto è stato possibile assegnarne solo alcuni entro la fine dell'anno, mentre tutti gli altri verranno contrattualizzati nel 2026.

FLUSSI ABITATIVI

Il principale obiettivo dei progetti di Housing di Fondazione S. Carlo è di intervenire sulle fragilità temporanee legate a una fase della vita particolarmente difficile, fornendo alle persone un alloggio dignitoso per il tempo necessario al superamento della crisi personale e al conseguimento della definitiva autonomia.

Anche nel corso dell'anno 2025 il bilancio tra uscite ed entrate è stato particolarmente significativo, grazie ad un attento lavoro di comunicazione nei confronti degli inquilini al fine di informarli in merito a tutte le opportunità per la ricerca di una casa, come i Bandi Pubblici o altre opportunità del territorio.

Una attenzione particolare è stata data alle tempistiche di sistemazione degli alloggi a seguito dell'uscita dell'inquilino, in modo tale da renderli disponibili in tempi molto brevi per l'assegnazione ad un nuovo nucleo familiare.

Il numero di nuclei entrati risulta superiore a quello dei nuclei usciti, in quanto, oltre alla naturale rotazione degli alloggi, nel corso dell'anno sono state assegnate anche alcune unità abitative che risultavano libere alla fine del 2024, incrementando così la capacità complessiva di accoglienza.

ABITO DUNQUE SONO

Nell'ambito del Progetto «Risposte alle emergenze attraverso il recupero degli alloggi sfitti nei condomini misti», promosso dal Comune di Milano – Direzione Casa, la Fondazione gestisce 112 appartamenti distribuiti nei quartieri Niguarda, Turro-Precotto, Lorenteggio-Giambellino (in associazione temporanea d'impresa con Fondazione Cassoni) e Baggio-Forze Armate. Il progetto prevede che 17 di questi alloggi, ristrutturati e arredati, vengano messi a disposizione di nuclei familiari in stato di emergenza abitativa, individuati dai Servizi Sociali Comunali.

Elemento distintivo del progetto è l'attività di accompagnamento sociale che ha come obiettivo il riconoscimento e la valorizzazione della capacità di autonomia delle persone e la promozione dello sviluppo delle loro potenzialità in una logica di consolidamento e di allargamento della propria area di autonomia.

Nel corso del 2025 sono stati ospitati 131 nuclei familiari ed è proseguita la gestione da parte di Caritas Ambrosiana di 3 spazi commerciali in zona Niguarda, facenti parte del bando 2017, destinati ad ospitare un Emporio Solidale, divenuto punto di riferimento per le persone e le famiglie residenti nella zona.

PROGETTO OSPITALITÀ

Fondazione S. Carlo ha costituito nel 2005, insieme a Caritas e Acli, l'associazione "Progetto Ospitalità", che, nel corso del 2025, ha gestito nel territorio del Vimercatese 16 appartamenti dedicati all'accoglienza di nuclei familiari con forte disagio abitativo, spesso in situazioni di sfratto, e con incerte risorse economiche.

Gli appartamenti sono stati messi a disposizione da Comuni, Parrocchie o privati cittadini. I nuclei familiari vengono intercettati, in prima istanza, dai Centri di Ascolto Caritas territoriali, in stretta collaborazione con i servizi sociali comunali, che sostengono anche economicamente i progetti attraverso interventi a parziale copertura dei canoni di affitto e garanzie per eventuali situazioni di morosità. Il progetto prevede la stipula di Convenzioni tra Comuni - Associazione Progetto Ospitalità - Centri di Ascolto.

LUOGHI OSPITALI - ALLOGGI SOLIDALI

Il progetto, avviato nel 2010 attraverso un finanziamento del Ministero del Lavoro e di Fondazione Cariplo, prevede la predisposizione di 9 appartamenti per l'accoglienza temporanea di famiglie fragili nel comune di Caronno Pertusella su segnalazione dei servizi comunali di residenza, con i quali è stata sottoscritta un'apposita convenzione.

Oltre all'accoglienza, regolamentata da contratti di locazione a canone concordato, viene proposto un servizio di accompagnamento sociale gestito dalla Cooperativa Intrecci, finalizzato al conseguimento dell'autonomia abitativa dei nuclei familiari ospitati. A tal fine viene proposto alle famiglie un "patto sociale" che li impegna alla condivisione degli obiettivi che il progetto si prefigge.

CASA TUA...CASA MIA

Nel corso del 2024 Fondazione S. Carlo, in collaborazione con Caritas Ambrosiana, ha contribuito all'avvio del progetto "Casa tua ... casa mia" mettendo a disposizione il proprio know-how nella gestione di immobili e delle relazioni con gli inquilini.

Il progetto prevede la messa a disposizione di alloggi da parte di privati e vuole dare un aiuto a ragazzi stranieri al momento dell'uscita dai percorsi di accompagnamento per minori non accompagnati al raggiungimento della maggiore età. Condizione fondamentale in fase di inserimento è avere un contratto di lavoro che consenta di farsi carico dei costi di un contratto di locazione a costi agevolati.

Il progetto prevede un accompagnamento leggero soprattutto in fase iniziale garantito da operatori della rete Caritas in funzione di un percorso che porti i ragazzi al raggiungimento dell'autonomia abitativa. Dall'avvio del progetto 4 ragazzi hanno usufruito di questa opportunità.

FONDO SCHUSTER – CASE PER LA GENTE

Il “Fondo Schuster - Case per la gente” viene annunciato come opera segno diocesana in occasione del 50° anniversario di Caritas Ambrosiana, celebrato il 15 dicembre 2024.

Il tema che si propone di affrontare è il diritto alla casa e il contrasto alle diverse forme di vulnerabilità abitativa. Per questo motivo è stato intitolato a Ildefonso Schuster, arcivescovo di Milano dal 1929 al 1954, che nel 1949 lanciò l’iniziativa “Domus ambrosiana” per incoraggiare costruzione e ricostruzione di alloggi per le classi popolari nella Milano post Seconda guerra mondiale. L’accesso a un’abitazione dignitosa a prezzi sostenibili è una condizione fondamentale nei percorsi di sostegno verso l’autonomia per molte delle povertà che Caritas incontra: persone e nuclei familiari in condizioni di fragilità, minori, persone senza dimora, Rom e Sinti, ex detenuti, stranieri, ecc.

Il Fondo opera attraverso un partenariato di due soggetti:

- Fondazione Caritas Ambrosiana per la gestione economica delle risorse e, attraverso la sua rete dei Centri di Ascolto Caritas coordinata dal Servizio Siloe (Servizi integrati lavoro orientamento educazione), per l’individuazione delle famiglie destinatarie e l’assegnazione delle case e dei contributi previsti dal Fondo, oltre che per l’accompagnamento socio-educativo.
- Fondazione S. Carlo per le riqualificazioni degli appartamenti messi a disposizione del Fondo e la loro assegnazione ai beneficiari.

Al progetto contribuiscono inoltre, come sostenitori, i soggetti pubblici e privati che hanno messo a disposizione gli appartamenti.

Per le ristrutturazioni sono stati coinvolti, come fornitori, i professionisti necessari alla progettazione e realizzazione dei lavori. Nel corso del 2025 parte degli alloggi acquisiti tramite il Fondo sono stati ristrutturati e assegnati, i restanti verranno assegnati nel 2026.

Nel percorso di uscita dall'emergenza e dalla precarietà economica e sociale, la triade Casa-Formazione-Lavoro continua a rappresentare il punto focale dell'offerta di intervento della Fondazione S. Carlo.

Nell'approcciare le vecchie e le nuove povertà, pur mantenendosi fedele a una visione e a un modello di intervento di tipo multidisciplinare, che promuove il protagonismo degli utenti e ne valorizza le specificità in modo altamente personalizzato, l'Area Formazione e Lavoro intercetta e gestisce i fondi resi disponibili dal sistema pubblico e privato.

Nei confronti delle persone che approdano al servizio, l'obiettivo resta quello di poter offrire un modello d'azione che prevede l'integrazione delle diverse misure (formazione, orientamento ed accompagnamento) con l'obiettivo di costruire percorsi integrati e personalizzati in grado di garantire la ricomposizione del progetto professionale, il potenziamento dell'autonomia e dell'attivazione delle capacità individuali, la conciliazione tra le richieste del mercato e le fragilità individuali, la gradualità nell'acquisizione delle competenze professionali e relazionali.

La Fondazione S. Carlo è ente accreditato presso Regione Lombardia per la formazione e i servizi per il lavoro, certificata ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015. Le attività dell'area sono prevalentemente rivolte a persone disoccupate, giovani e adulti, italiani e stranieri, che si possono trovare in situazioni di fragilità personale, economica o sociale.

Gli utenti in totale seguiti dall'area nelle attività del 2025 sono stati 1.080.

SEDE OPERATIVA DI SARONNO

Dal 2021 Fondazione S. Carlo ha collocato la sua sede secondaria accreditata per i servizi al lavoro in provincia di Varese, nei locali contigui alla Caritas presente presso la Parrocchia SS. Pietro e Paolo di Saronno.

Lo sportello è aperto al pubblico dal lunedì al venerdì dalle 9 alle 15 e offre soprattutto accoglienza e orientamento al lavoro. Ad oggi è un punto di riferimento per gli operatori Caritas ed in particolare per quelli del Fondo Diamo Lavoro e per il Centro per l'Impiego. Da diversi mesi è stato avviato un percorso di avvicinamento agli altri enti del territorio, con l'intento di esplorare nuovi spazi di collaborazione.

Con l'aumento del numero degli utenti nella provincia di Varese e attraverso il bando GOL, nel 2025 è stata affiancata all'attività di accoglienza e orientamento un'offerta formativa per i disoccupati. Come parte integrante delle Politiche Attive del Lavoro, nel 2025 l'Area Formazione e Lavoro ha confermato l'adesione attiva anche al dispositivo regionale Piano Emergo, attraverso il quale vengono attivati finanziamenti mirati a coprire parte delle azioni di tirocinio poste in essere a favore degli iscritti alla legge 68/99. Gli accessi allo Sportello nel 2025 sono stati pari a 430, sono state effettuate 59 doti GOL e sono stati realizzati 13 corsi di formazione.

ATTIVITÀ FORMATIVA

Il modello della Fondazione, attento sia alla lettura dei bisogni formativi e occupazionali delle persone che ai mutamenti sociali e del mercato del lavoro, propone corsi flessibili e innovativi nelle modalità e nel contesto. Al fine di garantire percorsi personalizzati, l'Area progetta e realizza sia attività di formazione di gruppo, sia "one to one".

Le aree formative che hanno trovato sviluppo negli anni riguardano la formazione di base (italiano L2, alfabetizzazione e competenze informatiche) e la formazione professionale nei settori ristorazione, servizi, digitale, audio-video, retail, accoglienza, assistenza alle persone. I corsi sono finanziati attraverso la partecipazione a bandi promossi da enti pubblici o con fondi provenienti da enti privati e fondazioni.

Nel 2025 sono stati erogati 13 corsi/laboratori di informatica di base (Office, Intelligenza artificiale...), 4 corsi sulle competenze digitali per il lavoro (Python, CRM specialist, Digital Operations), un corso per Assistenti Socio Assistenziali, un corso per operatori audio-video, 4 corsi settore servizi, 10 corsi per operatore d'ufficio, 2 corsi di logistica, 14 corsi di lingua italiana per stranieri, 5 corsi HACCP, 85 corsi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro (sicurezza generale, sicurezza specifica a rischio basso, medio e alto).

Nel 2025 sono state formate 1.421 persone, per un totale di 3.010 ore di formazione erogate.

SERVIZI AL LAVORO

L'accompagnamento al lavoro, realizzato attraverso l'orientamento, i tirocini e la ricerca attiva, è un'attività ormai consolidata, che – nel corso del 2025 – ha generato 152 nuove Convenzioni, per la maggior parte con aziende profit. L'approccio operativo prende avvio da un ascolto attento dei bisogni del destinatario, cui segue la definizione di un progetto di promozione e sviluppo.

In relazione alle diverse esigenze, l'organizzazione mette a disposizione le competenze e le risorse più idonee, potendosi avvalere di collaboratori interni ed esterni specializzati nelle diverse aree. Per la realizzazione degli accompagnamenti al lavoro, la Fondazione si avvale anche di risorse messe a disposizione da enti pubblici, come ad esempio Piano Emergo e Garanzia Occupabilità Lavoro (G.O.L.).

Nel 2025 sono stati attivati 4 corsi e 1 laboratorio permanente di ricerca attiva del lavoro. Inoltre, sono stati avviati 344 nuovi tirocini e ne sono stati prorogati 46, iniziati nell'anno precedente. Complessivamente, nel 2025, 411 persone hanno usufruito dei servizi al lavoro di FSC.

FORMAZIONE CONTINUA

La formazione continua si pone l'obiettivo di sostenere la competitività delle imprese e l'occupabilità dei lavoratori attraverso azioni di formazione, aggiornamento e riqualificazione professionale, rese possibili anche dall'attivazione dei Fondi Paritetici Interprofessionali.

Fondazione S. Carlo aderisce a FOND.E.R. e partecipa annualmente ai relativi Avvisi sia in veste di beneficiario che di attuatore, presentando progetti e curandone la gestione.

Nella sua qualità di Ente beneficiario la Fondazione attinge alle risorse del fondo per la formazione in-house dei propri dipendenti - Avvisi Piani Aziendali e Piani Individuali -, demandando poi l'erogazione a professionisti della formazione e ove necessario inviando i propri dipendenti presso istituzioni esterne abilitate ad erogare corsi altamente specializzati.

Nel corso del 2025 sono stati erogati 17 corsi di formazione, per un volume complessivo di 144 ore di attività d'aula che hanno coinvolto 155 partecipanti. L'offerta formativa ha coperto ambiti strategici e diversificati, tra cui: comunicazione efficace, informatica e intelligenza artificiale, lingue straniere, sicurezza sul lavoro, primo soccorso e BLS, oltre a percorsi specialistici in ambito didattico (coding, musica e storytelling).

FONDO DIAMO LAVORO

È proseguito con forte coinvolgimento, anche nel 2025, l'impegno di Fondazione S. Carlo nel Fondo Diamo Lavoro (FDL) e i risultati rilevano un incremento significativo rispetto all'anno precedente. Il Fondo è nato nel 2017 con lo scopo di aiutare le persone senza lavoro e in profonda difficoltà economica a trovare una nuova occupazione, ed utilizza come strumento principale il tirocinio extracurricolare, un'azione di politica attiva assai utile a favorire il reinserimento delle persone nel mercato del lavoro.

Il Fondo è una delle attività più significative di Caritas Ambrosiana, è ramificato in tutta la Diocesi e viene gestito dal servizio Siloe in stretta collaborazione con Fondazione S. Carlo, alla quale è affidata l'attivazione dei tirocini. L'attività del Fondo è assicurata grazie alle risorse dei donatori, che permettono il riconoscimento di un'indennità di tirocinio in proporzione alle ore settimanali prestate e la copertura dei costi altrimenti a carico delle imprese.

Oltre all'attività originaria e fortemente prevalente di attivazione dei tirocini e di copertura dei loro costi, il FDL accompagna le persone anche negli inserimenti diretti nelle imprese e nella relazione con numerose Agenzie per il lavoro. Si è sviluppata poi ancor di più, nel 2025, l'organizzazione di corsi professionalizzanti organizzati in stretto contatto con le aziende, che vengono coinvolte sia nella formazione in aula, sia per la parte laboratoriale e per gli eventuali tirocini successivi.

Nel 2025 sono stati avviati 277 nuovi tirocini e 279 si sono conclusi. 82 tirocini si sono interrotti prima del termine, ma in 28 casi per avvenuta assunzione, mentre 78 sono ancora in corso alla fine del 2025. Inoltre, 165 percorsi, ovvero il 46% del totale, si sono trasformati in un'assunzione (post tirocinio o per inserimento diretto). Dall'avvio delle attività del FDL, le persone che sono state ricollocate sono 867, comprese 120 persone assunte direttamente, e rappresentano il 42% del totale dei 2078 percorsi conclusi.

PROGETTO POV: POWER, OPPORTUNITY, VALUE

Sostenuto attraverso il bando “NEETwork in rete” di Fondazione Cariplo, il progetto POV si pone l’obiettivo di attivare 45 giovani Neet (Not in Education, Employment or Training) provenienti dai territori della Diocesi di Milano, attraverso un percorso strutturato di inclusione e valorizzazione personale e professionale.

Il progetto, iniziato a marzo 2024 e della durata di 24 mesi, prende avvio con l’intercettazione on e offline di circa 150 giovani, e prosegue con un accompagnamento socio-educativo costante. Ogni giovane viene affidato a un case manager dedicato, che lo supporta nell’elaborazione di un piano individuale di attivazione.

Tale percorso, costruito sulla base dei bisogni, delle competenze e della motivazione del ragazzo o della ragazza, può prevedere una o più delle seguenti attività:

- Accompagnamento socio-psicologico
- Laboratori di formazione su soft skills e life skills
- Formazione tecnica e professionalizzante
- Laboratori di ricerca attiva del lavoro
- Tirocini extracurricolari

Il progetto ha anche l’ambizione di sperimentare approcci innovativi nella lotta al fenomeno dei Neet, attraverso l’impiego delle nuove tecnologie per l’intercettazione, l’empowerment e il rafforzamento delle competenze. Inoltre, sono previsti percorsi formativi rivolti a aziende, volontari e operatori sociali, con l’obiettivo di rafforzare le capacità di accoglienza e inclusione delle comunità locali, del mondo del lavoro e delle istituzioni.

Oltre a FSC, capofila del progetto, si è costruita una rete di altri 7 partner (Fondazione Caritas Ambrosiana, Fondazione Luigi Clerici, Spazio Giovani, Officina Lavoro Onlus, Gruppi di Volontariato Vincenziano, Farsi Prossimo Società Cooperativa Sociale, Lo Scrigno) e da 7 soggetti di rete, selezionati per la loro complementarietà e diversificazione. Tutti intervengono in base alle loro specificità nei percorsi dei giovani intercettati e presi in carico. Nel corso del progetto, sono stati presi in carico 128 giovani, sono stati realizzati 7 laboratori professionalizzanti e 4 laboratori dedicati allo sviluppo di soft e life skills.

I dati finali relativi alle attivazioni e ai tirocini avviati saranno resi disponibili il prossimo anno, a progetto concluso.

Il valore metodologico e l’impatto territoriale del progetto POV hanno portato al suo inserimento tra le buone pratiche nazionali selezionate da Fondazione Gi Group e inserite nel portale "Dedalo", l’osservatorio permanente dedicato al contrasto del fenomeno NEET. Il portale e i risultati della ricerca sulle eccellenze italiane, tra cui figura il nostro progetto, sono stati presentati ufficialmente il 9 luglio 2025 presso la Camera dei Deputati a Roma, in un incontro istituzionale volto a

promuovere modelli di intervento innovativi e scalabili a livello nazionale.

PROGETTO SOUL FOOD: SKILLS, OPPORTUNITY, UPLIFTMENT, AND LEARNING FOR MIGRANT WOMEN THROUGH FOOD

Il progetto SOUL Food, finanziato dal programma europeo Erasmus+ (Azione Chiave 2 – Partenariati di cooperazione nell'educazione degli adulti), rappresenta una tappa fondamentale nella crescita istituzionale della Fondazione, essendo il primo progetto transnazionale che vede FSC nel ruolo di capofila. Questa iniziativa è stata determinante per ampliare l'orizzonte d'azione dell'ente, permettendogli di operare in un contesto europeo e di guidare un consorzio internazionale verso obiettivi comuni di inclusione.

L'obiettivo generale del progetto è promuovere lo sviluppo di una società inclusiva attraverso l'empowerment delle donne con background migratorio. SOUL Food utilizza lo scambio culinario e culturale come leva strategica per potenziare le competenze professionali, digitali e civiche delle partecipanti, facilitando la loro integrazione sociale e l'accesso al mercato del lavoro.

Il progetto si articola in diverse fasi operative:

- Analisi e promozione di buone pratiche: realizzazione di un repository online che raccoglie i le migliori pratiche di integrazione attraverso il cibo.
- Eventi di comunità: organizzazione di incontri interculturali per favorire il dialogo tra donne migranti e comunità locali.
- Percorso educativo modulare: sviluppo e validazione di un curriculum formativo strutturato in 10 moduli, focalizzato su competenze culinarie, digitali e di cittadinanza.
- Strumenti per educatori: creazione di linee guida e strumenti digitali per supportare i professionisti del settore nell'implementazione di programmi di integrazione efficaci.

Oltre a FSC nel ruolo di coordinatore, il partenariato coinvolge organizzazioni d'eccellenza provenienti da tutta Europa: Caritas Vienna (Austria), Internationella Kvinnoförbundet (Svezia), Mind2Innovate (Grecia), Gestión Estratégica e Innovación (Spagna) e l'Associazione S-NODI Group (Italia). Proprio per consolidare questa sinergia internazionale, nel corso del 2025, la Fondazione ha ospitato a Milano un incontro transnazionale tra tutti i partner. Questo meeting è stato un momento chiave per il coordinamento tecnico e il monitoraggio delle attività, confermando il ruolo centrale della Fondazione nel promuovere l'innovazione sociale a livello europeo.

Il Bilancio

Principi generali

Il presente bilancio assolve il fine di informare i terzi in merito all'attività posta in essere dalla Fondazione nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse. E' la sintesi delle scritture contabili istituite, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio riferisce. Redatto secondo le indicazioni contenute nel documento "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit" predisposte dall'Agenzia delle Onlus, si compone dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto gestionale, della presente Nota integrativa ed è completato dalla Relazione di missione.

Lo Stato Patrimoniale esprime la complessiva situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente alla data di chiusura dell'esercizio. Viene redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del Codice Civile, opportunamente adattato al fine di considerare le peculiarità dell'Ente, ed espone in termini comparativi i valori riferiti all'esercizio precedente. Il Rendiconto gestionale espone le modalità tramite le quali l'Ente ha acquisito ed impiegato risorse, evidenzia le componenti economiche positive e negative che competono all'esercizio e sintetizza il risultato di gestione conseguito. La forma prescelta è a sezioni contrapposte con classificazione dei proventi e ricavi in funzione della loro origine e dei costi ed oneri sulla base della loro destinazione.

Le aree gestionali, nelle quali si concretizza l'attività della Fondazione, a norma del Dlgs 117/2017, sono le seguenti:

- attività di interesse generale: comprende le attività tipiche della Fondazione, volte al perseguimento degli scopi statutari. Quest'area rileva quindi gli oneri sostenuti per la gestione delle varie attività ed i relativi proventi;
- attività diverse: non vengono svolte attività diverse da quelle di interesse generale;
- gestione promozionale e di raccolta fondi: la Fondazione non svolge attività specifiche di raccolta fondi;
- gestione finanziaria e patrimoniale: comprende gli oneri ed i proventi derivanti dall'impiego e dalla gestione delle risorse patrimoniali e finanziarie della Fondazione;
- gestione di supporto generale: comprende le attività comuni e di supporto alle altre gestioni.

Al fine di completare l'informazione fornita, è stato anche predisposto un conto economico gestionale in forma scalare, al fine di meglio evidenziare i risultati intermedi conseguiti nello svolgimento dell'attività.

Al Bilancio si allegano i seguenti prospetti:

- allegato 1: Rendiconto finanziario
- allegato 2: Conto economico delle singole attività

Situazione e andamento economico finanziario

1) SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE - (punto 18 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Situazione dell'Ente	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
1) Situazione patrimoniale	11.354.088	10.997.104	356.984
2) Situazione finanziaria	(1.074.872)	(1.182.688)	107.816
3) Situazione economica	(69.230)	(16.622)	(52.608)

Sulla base dei dati che precedono emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, essendo il patrimonio netto positivo ed ampiamente superiore al fondo di dotazione; la situazione finanziaria mostra una diminuzione dell'indebitamento. La gestione ha prodotto un disavanzo maggiore di quello dell'esercizio precedente, rimanendo comunque marginale rispetto al Patrimonio sopra indicato.

La situazione complessiva dell'Ente è quindi tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statutari e da garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

2) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE - (punto 19 - MOD. C – DM 05/03/2020)

L'anno in corso è stato caratterizzato dalla piena capacità di erogazione dei vari servizi offerti dalla Fondazione. Purtroppo le sfide globali, dai cambiamenti climatici alla digitalizzazione spinta, non sono più concetti astratti, ma fattori che incidono quotidianamente sulla vita delle persone più fragili. L'accelerazione tecnologica rischia di escludere chi non ha gli strumenti per stare al passo e le ondate di calore estreme hanno spinto la Fondazione a fare una riflessione profonda sulla qualità e sulla sicurezza delle strutture ricettive che gestisce. L'insieme di queste condizioni non fanno presagire miglioramenti in tempi brevi. In quest'ottica la Fondazione ha messo in campo una serie di misure con l'obiettivo di migliorare i proventi e diminuire i costi per portare il risultato dell'esercizio 2026 sempre più vicino alla parità.

Il processo di miglioramento delle strutture ricettive prevede la realizzazione di impianti di condizionamento in tutte le camere e gli spazi comuni del Pensionato Belloni e di Casa Fatima, oltre alla prosecuzione degli

interventi per migliorare l'efficienza energetica delle strutture. I condizionamenti esterni e la turbolenza del contesto internazionale, ha evidenziato un nuovo rialzo dei prezzi dell'energia, che ha richiesto una rimodulazione delle tariffe dei pernottamenti sia a breve che a medio/lungo periodo già a partire dal mese di maggio 2026. A fianco di ciò sono stati ridefiniti i contratti dei servizi di pulizia e lavanderia che hanno generato un discreto risparmio sull'anno.

Anche sul versante delle attività formative e dei servizi al lavoro si è provveduto ad incrementare il numero di progetti finanziati da enti pubblici regionali, nazionali ed europei, che consentiranno di ottenere maggiori ricavi. Sul versante dei costi si è provveduto a coprire i costi delle indennità legate alla somministrazione di tirocini con contributi a fondo perduto erogati da enti legati e sostenuti dall'Arcidiocesi di Milano.

L'andamento della gestione

La gestione dell'esercizio si è chiusa con disavanzo di Euro -69.230 che si confronta con il risultato di Euro -16.622 conseguito nell'anno precedente. Alla sua formazione hanno concorso componenti positivi per un totale di Euro 4.248.940 (4.149.372 nel 2024) a fronte di costi ed oneri complessivamente pari ad Euro 4.318.170 (4.165.994 nel 2024). Così come in passato, l'equilibrio finanziario della gestione è stato assicurato dai contributi ordinari erogati con regolarità alla Fondazione dagli Enti promotori.

L'attività di interesse generale presenta un saldo positivo di Euro 112.368, inferiore di Euro 37.230 rispetto a quello di Euro 149.598 registrato nello scorso esercizio.

La situazione patrimoniale

Alla data di riferimento, il Patrimonio della Fondazione ammontava complessivamente - nelle sue componenti di libero e vincolato - ad Euro 11.354.088, in aumento di Euro 356.984 rispetto al saldo di fine 2024.

Dopo tali movimenti, la consistenza patrimoniale come sopra evidenziata si ripartisce in Euro 575.093 quale patrimonio libero ed in Euro 10.445.228 sotto forma di risorse vincolate, fermo restando il Fondo di dotazione ad Euro 333.766. Il Patrimonio vincolato riflette i contributi versati dagli Enti promotori e/o da terzi ed utilizzati - secondo i rispettivi vincoli di destinazione - per la ristrutturazione, l'ammodernamento e le migliorie di varia natura riguardanti i cespiti immobiliari assunti in gestione dalla Fondazione nell'ambito delle sue finalità istituzionali. La posta in questione si pone in diretta correlazione con la voce Migliorie su beni di terzi esposta nell'attivo patrimoniale.

Tra le attività, gli importi di maggiore rilievo risiedono in quest'ultima posta, iscritta per il valore di Euro 9.482.223, al netto dei fondi di ammortamento per € 2.292.217. I Crediti totali sono stabili - al netto del fondo rischi di diretta imputazione (incrementato per Euro 29.854), ed ammontano ad Euro 500.692, erano Euro 474,337 nel 2024.

Sul versante delle passività, l'indebitamento complessivo nei confronti di Banche ed Istituti di credito è diminuito, passando da Euro 1.184.898 ad Euro 1.081.125.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o produzione ed assoggettate al processo di ammortamento in relazione alla loro residua utilità futura.

Le aliquote di ammortamento adottate, ritenute rappresentative della vita utile del bene, vengono di seguito evidenziate:

Descrizione Fondi ammortamento	Aliquote
Spese di modifica dello statuto	20%
Diritti di brevetto ed utilizzo di opere dell'ingegno (Software)	33%
Spese manutenzioni da ammortizzare	20%
Oneri pluriennali	20%

Eccezione costituiscono gli ammortamenti relativi a Costi su beni di terzi con contratti di comodato: in questo caso l'aliquota è calcolata in base alla durata del comodato; se il contratto è superiore a 33 anni l'aliquota è il 3%.

Nel caso di lavori eseguiti grazie a contributi in conto capitale, l'ammortamento viene calcolato solo sulla quota di costo effettivamente sostenuta dalla Fondazione.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati nei rispettivi fondi.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo del bene, tenuto conto del suo utilizzo e destinazione. Le aliquote utilizzate, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, sono le seguenti:

Descrizione ammortamento	Fondi	Aliquote
Impianti e macchinari		15%
Attrezzature diverse		25%
Impianti specifici		7,5%
Mobili e arredi		12%
Macchine elettroniche		20%

Anche per le immobilizzazioni materiali per le quali sono stati percepiti contributi in conto capitale, gli ammortamenti sono stati determinati esclusivamente sul valore netto rimasto a carico della Fondazione.

I beni di modico valore rispetto all'attivo patrimoniale, destinati ad essere velocemente rinnovati, sono stati interamente spesi nell'esercizio.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni in corso l'ammortamento verrà calcolato a partire dal momento di entrata in funzione dei beni.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono state iscritte al costo di acquisto.

Crediti

I crediti commerciali sono iscritti al loro valore nominale, eventualmente rettificato dal relativo fondo svalutazione.

I crediti non commerciali sono esposti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, in base al principio della competenza temporale.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Costi e ricavi

I ricavi per la prestazione di servizi e le spese per l'acquisizione di servizi sono riconosciuti al momento di ultimazione delle prestazioni, ovvero, per quelli dipendenti da contratti con corrispettivi periodici, alla data di maturazione degli stessi.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, determinate nel rispetto delle leggi fiscali vigenti.

Rettifiche di valore

Le rettifiche di valore sono costituite da ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni. Dette rettifiche saranno indicate nei commenti alle voci di bilancio.

Arrotondamenti

Poiché il Bilancio, ai sensi di legge, è redatto in unità di Euro, mentre la contabilità è tenuta in decimali di Euro, gli occorrenti arrotondamenti sono stati rilevati, per quanto riguarda lo Stato Patrimoniale nel “Patrimonio libero”, mentre quelli relativi al Conto Economico tra gli “Altri ricavi” o tra gli “Oneri diversi di gestione”

Attività

Immobilizzazioni immateriali

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
9.805.108	9.624.840	180.268

In tale ambito trovano collocazione i costi sostenuti per l'acquisto di programmi software, le migliorie su beni di terzi, oneri pluriennali di vario genere oltre a lavori in corso di esecuzione.

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	216.328	178.358	37.970
Acquisizioni dell'esercizio	2.364		2.364
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		13.359	(13.359)
Saldo al 31/12/2025	218.692	192.267	26.425

L'incremento si riferisce a diverse personalizzazioni e licenze dei programmi software: € 2.013 programma OASI; la rimanente parte per programma WHISTBLOWING

Spese migliorie beni di terzi

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	11.495.719	2.173.679	9.322.040
Acquisizioni dell'esercizio	278.721		278.721
Cessioni-diminuzioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		118.538	(118.538)
Saldo al 31/12/2025	11.774.440	2.292.217	9.482.223

Gli incrementi si riferiscono all'adeguamento edilizio e impiantistico degli alloggi F.do Schuster per € 236.932, interventi straordinari Via Massari – Busto Arsizio per € 36.553 e automazione cancello carraio al pensionato Belloni per € 5.236

Oneri pluriennali

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	814.369	549.539	264.830
Acquisizioni dell'esercizio	97.375		97.375
Cessioni-diminuzioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		65.745	(65.745)
Saldo al 31/12/2025	911.744	615.284	296.460

Gli incrementi dell'anno fanno riferimento a: interventi straordinari appartamenti MILANO per € 41.054; per VIMERCATE € 14.632; per CASA FATIMA per € 8.903; per CARONNO € 1.661; per ABITO DUNQUE SONO per 21.839 e per BELLONI per € 7.900.

Categoria di immobilizzo	Valore storico	Ammortamento	Grado Ammortamento
Diritti dell'ingegno	218.692	192.267	87,92%
Migliorie beni di terzi	11.774.440	2.292.217	19,47%
Oneri pluriennali	911.744	615.284	67,48%
Totale	12.904.876	3.099.768	24,20%

Immobilizzazioni materiali

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
1.980.884	1.916.891	63.993

Terreni e fabbricati

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	774.080	76.008	698.073
Acquisizioni dell'esercizio	98.425		98.425
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		3.745	(3.745)
Saldo al 31/12/2025	872.505	79.753	792.753

L'incremento è dovuto al ricevimento in donazione di un appartamento in via Massari a Busto Arsizio

Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	2.309.627	1.095.523	1.214.104
Acquisizioni dell'esercizio			
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili			
Saldo al 31/12/2025			1.183.433

Di seguito si evidenziano gli incrementi ed i decrementi avvenuti nell'esercizio con riferimento alle diverse componenti di questa categoria:

- Impianti e macchinari

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	1.163.678	490.948	672.730
Acquisizioni dell'esercizio	15.402		15.402
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		28.323	(28.323)
Saldo al 31/12/2025	1.179.080	519.271	659.809

Gli incrementi più significativi si riferiscono a: per € 3.190 per manutenzione rilevazione fumi al Belloni; per € 6.751 acquisto piani cottura e frigoriferi al Belloni; € 2.550 per sostituzione caldaia appartamento 212 e acquisto frigorifero per € 611 a Casa Fatima; per € 2.300 sostituzione caldaia a Sesto S.G. per Emergenza dimora.

- Attrezzature diverse

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	42.289	36.869	5.420
Acquisizioni dell'esercizio			
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		1.434	(1.434)
Saldo al 31/12/2025	42.289	38.303	3.986

- Mobili e macchine d'ufficio

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2025	1.103.659	567.705	535.954
Acquisizioni dell'esercizio	8.898		8.898
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		22.695	(22.695)
Saldo al 31/12/2025	1.116.717	590.400	526.317

Gli incrementi si riferiscono a Mobili ufficio area casa per € 6.424 e per area formazione di € 2.474

- Altri beni

Descrizione	Valore storico	Ammortamenti	Valore contabile
Saldo al 01/01/2024	28.078	23.365	4.713
Acquisizioni dell'esercizio			
Cessioni dell'esercizio			
Rettifiche / riclassifiche contabili		16	(16)
Saldo al 31/12/2024	28.078	23.381	4.697

Categoria di immobilizzo	Valore storico	Ammortamento	Grado Ammortamento
Terreni e fabbricati	872.505	79.753	9,14%
Impianti e macchinari	1.179.080	519.271	44,04%
Attrezzature diverse	42.289	38.303	90,57%
Mobili e macchine d'ufficio	1.116.717	590.400	52,87%
Altri beni	28.078	23.381	83,27%
Totale	3.238.669	1.251.108	38,63%

Il prospetto sopra riportato non considera l'effetto dei contributi in conto capitale, evidenziando quanto sarebbe il capitale da ammortizzare se il costo fosse stato interamente a carico della Fondazione.

Immobilizzazioni finanziarie

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
963.289	856.773	106.516

La composizione del saldo è la seguente:

Descrizione	31/12/2025	Fondo svalutazione	Valore netto
Partecipazioni Cooperativa verso Banca Etica	11.569		11.569
Partecipazioni Cooperativa Giancarlo Cogliati	25.823	(25.823)	0
Depositi cauzionali	22.718		19.982
Consorzio OASI	800.000		800.000
Fondazione ISMU	1		1
Fondazione Clerici	1		1
Renovo Srl imp.soc.	25.000		25.000
Titoli c/o Banca Etica	54.000		54.000
Titoli c/o Banca Prossima	50.000		50.000
Totale	989.112	(25.823)	963.289

I titoli depositati presso Banca Etica sono rappresentati da obbligazioni scadenti il 10-05-2030 mentre i titoli depositati presso Banca Prossima sono rappresentati da BTP scadente il 21-05-2026.

La considerazione dell'effettivo valore delle partecipazioni nella Cooperativa Giancarlo Cogliati ha portato all'appostamento di un fondo cautelativo totale di € 25.823

Attivo circolante

Crediti

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
1.175.259	822.939	352.320

- Crediti verso gli utenti

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
500.692	474.337	26.355

La composizione del saldo è la seguente:

Descrizione	31/12/2025
Crediti verso utenti	1.113.592
Fondo svalutazione crediti	(612.900)
Totale	500.692

- Fondo svalutazione crediti

Esercizio	31/12/2025
Saldo al 01/01/2025	583.046
Incrementi	29.854
Decrementi	
Saldo al 31/12/2025	612.900

- Crediti verso altri

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
659.101	344.217	314.884

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Finanziamento RENOVO SRL	250.000	250.000	0
Contributi da ricevere	291.000	0	291.000
Dipendenti C/anticipazioni TFR	72.170	72.170	0
Fornitori c/anticipi	14.212	28.327	(14.115)
Fornitori c/note credito da ricevere	19.756	0	19.756
Conguaglio Aler	(45.594)	(41.837)	(3.757)
Varie	57.557	35.557	22.000
Totale	659.101	344.217	314.884

- Crediti tributari

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
15.466	4.386	11.080

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Crediti v/erario per acc.ti imposte	0	0	0
Erario c/IVA	15.466	4.386	11.080
Altri crediti v/erario	0	0	0
	15.466	4.386	11.080

Attività finanziarie non immobilizzazioni

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
0	0	0

Disponibilità liquide

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
69.306	82.862	(13.556)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	63.052	80.652	(17.600)
Denaro e altri valori in cassa	6.254	2.210	4.044
Totale	69.306	82.862	(13.556)

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
561.383	514.248	47.134

In particolare si possono così distinguere:

RATEI ATTIVI 2025

Esercizio	Descrizione	Importo
2023	Progetti Formazione 2023	32.524
2024	Pasvens/Gesa/Quickly	498
2024	Progetti formazione 2024	82.313
2025	Convenzione San Luigi	12.000
2025	Convenzione Siloe	24.000
2025	Contributi extra tirocini	900
2025	Progetti formazione 2025	388.503
2025	Ricavi vari 2025	3.577
2025	Quwa 2025	1.331
	Totale	545.646

RISCONTI ATTIVI 2025

Esercizio	Descrizione	Importo
2024	Polizza fideiussoria Comune Legnano	5.393
2025	Affitto Casa Fatima Gennaio/Aprile 2026	3.315
2025	Fatture fornitori comp 2025	7.029
	Totale	15.737



Passività

Patrimonio netto

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
11.354.088	10.997.105	356.984

Come evidenziato nella nota introduttiva l'esposizione del Patrimonio Netto evidenzia le sue componenti con il criterio della "disponibilità".

	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
A) Patrimonio netto				
I- Fondo di dotazione	333.766			333.766
II- Patrimonio vincolato				
3) Riserve vincolate destinate da terzi	10.117.440	327.789		10.445.228
III- Patrimonio libero				
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	68.355	(16.622)		51.733
2) Altre riserve	494.166	98.425		592.591
III- Avanzo/disavanzo di gestione	(16.622)	(69.230)	16.622	(69.230)
Totale generale	10.997.104	340.362	16.622	11.354.088

Nella tabella successiva viene esposto il dettaglio dei Fondi vincolati destinati da terzi e quelle delle Altre riserve

Patrimonio vincolato	Importo
Riserva generica contributi in conto capitale	184.335
Contributi c/migliorie Sede	51.244
Contributi c/migliorie cucine Belloni	15.494
Contributi c/migliorie alloggi ALER	1.157.628
Contributo Socio Fondat. Succ. ISMU	5.064
Contributi famiglie disagiate	1.837
Contributi progetto L.40 Vimercate	19.993
Contributi c/migliorie Casa Fatima	1.216.949
Altri contributi in c/capitale	113.239

Contributi Agenzia della casa	149.434
Contributi appartamenti in rete	40.000
Contributo Emergenza dimora	1.559.990
Contributo prog. Luoghi ospitali	598.961
Contributo alloggi solidali	334.500
Contributo lavori ristrutturazione Belloni	1.414.410
Contributo Fondo affitti "via vai"	3.374
Contributo Fondo formazione "via vai"	395
Contributo prog. Aria	4.445
Contributo prog. Quindici in più	284.000
Contributo progetto Cei anticrisi	43.628
Contributo “abito dunque sono”	1.800.000
Contributo “un tetto per...” Vimercate	198.520
Contributo Progetto OASI	700.000
Contributo CEI 8x1000 fondo straordinario Covid	220.000
Contributo Fondo Schuster	327.788
Totale	10.445.228

Altre riserve - Immobilizzazioni donate	Importo
Appartamento Legnano	77.800
Appartamento via Mar Nero - Milano	133.000
Appartamento via Giussano - Legnano	98.366
Appartamento via Salici,9 - Milano	185.000
Appartamento Via Massari – Busto Arsizio	98.425
Totale	592.591

Fondi per Progetti in corso di esecuzione

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
24.001	24.001	0

In questa postazione vengono accantonati i Fondi, già deliberati da terzi finanziatori, relativi a progetti in corso di esecuzione. Quando i progetti diventeranno operativi, tali fondi andranno ad incrementare il Patrimonio Netto alla voce Fondi vincolati destinati da terzi.

Si specifica che le somme sopra citate potrebbero essere state completamente spese, ma il progetto non ancora completato.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
546.027	580.934	(34.907)

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data.

Debiti

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
2.482.522	2.055.176	427.346

In seguito si dà dettaglio e commento alla composizione dei Debiti.

- Debiti Verso Banche

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
1.144.177	1.265.550	(121.373)

Il debito a breve verso istituti bancari, pari ad € 569.694 riguarda:

- per € 74.445 l'utilizzo del conto corrente presso Banca Etica
- Per € 495.249 l'utilizzo del conto corrente presso Banca Prossima.

Il debito oltre l'esercizio 2025, per € 574.483, è composto per € 44.317 mutuo presso Banca Etica e per € 530.166 mutuo presso Banca Intesa,

- Debiti Verso Fornitori

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
414.776	144.730	270.047

Tali debiti sono relativi alle forniture ordinarie dell'ente e alle locazioni da pagare ad ALER.

- Debiti tributari

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
15.531	30.640	(15.108)

La composizione di tali debiti è la seguente:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Erario per ritenute di imposta	8.647	21.399
Altri debiti tributari	2.057	8.797
Erario c/ IRES	4.827	444

- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
105.611	57.360	48.251

I debiti sono valutati al valore nominale.

- Altri Debiti

31/12/2023	31/12/2024	Variazione
802.426	556.897	245.529

I debiti sono valutati al valore nominale e la composizione è la seguente:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Utenti c/cauzioni		211.987
Dipendenti cto salari	230.905	
Creditori diversi	11.217	
Progetto Spazio 27B Legnano	169.163	
Debiti v/tirocini	52.396	
Prestito S.Vincenzo appti ALER	32.816	
Cartella esattoriale	242	
CARITAS Ambrosiana	2.000	
F.do iniziative Cassoni	9.500	
Totale	590.439	211.987

Ratei e risconti passivi

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
151.268	161.337	(6.069)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale e sono di seguito dettagliate.

RATEI PASSIVI 2025

Esercizio	Descrizione	Importo
2020	Affitti passivi spese condominiali MM	2.352
2025	Spese bancarie oneri e comm 2025	2.747
2025	Utenze 2025	16.955
2025	Fatture Fornitori 2025	104.476
2025	Interessi passivi 2025	19.731
	Totale	146.261

RISCONTI PASSIVI 2025

Esercizio	Descrizione	Importo
2020	Quota 2020 Fusione Italo Maria	825
2025	Fatture clienti competenza 2026 emesse 2025	8.182
	Totale	9.007

Impegni, garanzie e rischi

31/12/2025	31/12/2024	Variazione
0	2.160.031	(2.160.031)



Rendiconto Gestionale

Si passa all'analisi delle diverse aree su cui si sviluppa l'attività della Fondazione. Si ricorda che gli importi sono arrotondati all'unità di euro.

Attività di interesse generale

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Componenti positive	4.198.375	4.091.800	106.575
Componenti negative	4.086.007	3.942.202	143.805
Risultato gestione tipica	112.368	149.598	(37.230)

Le componenti positive della gestione tipica sono costituite dalle rette dei pensionati e dagli affitti degli alloggi. In particolare:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Proventi-apporti da Fondatori	760.000	1.115.100	(355.100)
Erogazioni liberali	95.280	19.760	75.520
Ricavi da attività d'accoglienza	823.641	734.989	88.652
Affitti alloggi	1.234.301	1.307.491	(73.190)
Attività di Formazione	1.188.121	832.670	355.451
Proventi da contratti con Enti pubblici	60.795	60.889	(94)
Altri proventi e ricavi	36.238	20.901	15.337
Totale	4.198.375	4.091.800	106.575

Si precisa che, ai sensi del D.L.gvo n. 460/1997, tutti i ricavi ed i costi rientrano nell'attività istituzionale in quanto disciplinate dall'art. 10 comma 1 punto a) 1) del decreto sopracitato, (assistenza sociale),.

Componenti negative della gestione tipica:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Acquisti materie prime	23.586	17.450	6.136
Servizi	887.193	971.848	(84.655)
Godimento beni di terzi	577.265	547.932	29.333

Personale	1.163.671	1.069.040	94.631
Ammortamenti	252.037	196.141	55.896
Oneri diversi di gestione	1.169.257	1.039.792	129.465
Acc.ti per rischi e oneri futuri	12.999	100.000	(87.001)
Totale	4.086.007	3.942.202	143.805

La voce relativa ai “Servizi” è così composta:

Descrizione servizio	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Servizi di manutenzione appaltati	156.637	137.788	18.849
Utenze	186.997	206.959	(19.962)
Altri servizi appaltati (pulizia, portierato, consul. per formazione, etc.)	543.559	627.100	(83.541)
Totale	887.193	971.848	(84.655)

Oneri diversi di gestione

La parte più rilevante è dovuta ai Costi per indennità, nell’ambito della Formazione, pari ad € 870.577; la parte restante comprende i costi relativi a: assicurazioni, smaltimento rifiuti, consulenze varie, imposte e tasse diverse, cancelleria, spese di rappresentanza, spese varie amministrative, altre manutenzioni e riparazioni, spese legali, imposte e tasse.

Attività diverse

La Fondazione non svolge attività oltre quelle di interesse generale

Attività raccolta fondi

La Fondazione non svolge attività specifiche volte alla raccolta di fondi.

Gestione finanziaria e patrimoniale

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Componenti positive	2.565	3.075	(510)

Componenti negative	(51.591)	(44.445)	(7.146)
Risultato gestione finanziaria e patrimoniale	(49.026)	(41.370)	(7.656)

Gestione di supporto generale

In questa area rientrano i costi generali di mantenimento a sostegno dell'Ente.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Componenti positive			
Proventi da accordo Siloe	48.000	54.497	
Personale	(171.544)	(167.543)	
Oneri diversi di gestione	(9.028)	(11.804)	
Risultato attività di supporto	(132.572)	(124.850)	

La voce "Oneri diversi di gestione" è costituita dall'IMU, dalla TASI e dall'IRES di competenza.

Altre informazioni

A completamento di quanto detto, con riferimento all'esercizio in esame, si rileva quanto segue.

- Iva indetraibile: l'attività svolta dall'Ente è in parte esente Iva e di conseguenza l'Iva sugli acquisti in riferimento è indetraibile; il totale costituisce un costo pari ad € 89.392.
- Compensi professionali: Consulenti amministrativi, gestione paghe e fiscali: € 44.859.
- Consulenti legali: € 34.194.
- Obblighi di trasparenza: in rispetto della L.124/2017, art. 1, c.125 e ss. si segnala che nell'anno 2024 la Fondazione ha ricevuto da Soggetti Pubblici € 403.691; si rimanda per il dettaglio al sito www.fondazionesancarlo.it.

Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

La partecipata società Renovo Srl Impresa sociale ha chiuso l'esercizio 2025 con una perdita di € -121.908, che porta ad un Patrimonio netto negativo di € -95.723; si propone la copertura della perdita tramite la rinuncia parziale del Finanziamento soci ammontante ad € 250.000.

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

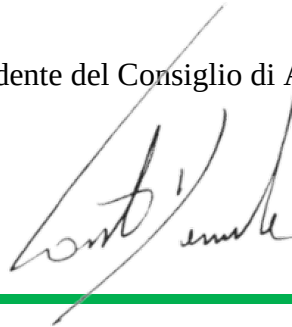
Per quanto riguarda la destinazione del disavanzo di gestione, pari ad € -69.230, si propone il rinvio a nuovo.

La presente relazione di missione così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 c.c. è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Il Bilancio nelle risultanze finali è vero e reale.

(Il Presidente del Consiglio di Amministrazione)



FONDAZIONE S.CARLO O.N.L.U.S.
Piazza Fontana, 2 - MILANO
CF:11277230154
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) spese modifica statuto	0	0
2) costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	26.425	37.970
4) migliorie beni di terzi	9.482.223	9.322.040
5) oneri pluriennali	296.460	264.830
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	0	0
Totale	9.805.108	9.624.840
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	792.753	698.073
2) impianti e attrezzature	1.190.111	1.214.104
3) altri beni	4.697	4.714
4) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale	1.987.562	1.916.891
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni	836.571	732.791
2) crediti di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
3) altri titoli	126.718	123.982
Totale	963.289	856.773
Totale immobilizzazioni (B)	12.755.959	12.398.504
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti		
Totale	0	0
II - Crediti:		
1) verso utenti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	500.692	474.337
2) verso altri di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	659.101	344.217
3) crediti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	15.466	4.386
Totale	1.175.259	822.939
III - Attività finanziarie non immobilizzazioni		
1) partecipazioni		
2) altri titoli	0	0
Totale	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	63.052	80.652
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa	6.254	2.210
Totale	69.306	82.862
Totale attivo circolante (C)	1.244.564	905.801
D) Ratei e risconti	561.383	514.248
Totale attivo	14.561.906	13.818.553

FONDAZIONE S.CARLO O.N.L.U.S.
Piazza Fontana, 2 - MILANO
CF: 11277230154
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

	Dati in euro 31/12/2025	Dati in euro 31/12/2024
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I – Fondo di dotazione	333.766	333.766
II – Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie		
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi	10.445.228	10.117.440
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	51.732	68.354
2) Altre riserve	592.591	494.166
IV – Avanzo /disavanzo d'esercizio	-69.230	-16.622
Totale	11.354.088	10.997.104
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	1
2) per imposte, anche differite		
3) altri	24.001	24.001
Totale	24.001	24.002
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	546.027	580.934
D) Debiti		
1) debiti verso banche	569.694	559.570
esigibili oltre l'esercizio successivo	574.483	705.980
2) debiti verso altri finanziatori		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
6) acconti		
7) debiti verso fornitori	414.776	144.729
9) debiti tributari	15.531	30.640
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	105.611	57.360
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
12) altri debiti	590.439	357.346
esigibili oltre l'esercizio successivo	211.987	199.552
Totale	2.482.522	2.055.176
E) Ratei e risconti	155.268	161.337
Totale passivo	14.561.906	13.818.553
	0	0

FONDAZIONE S.CARLO O.N.L.U.S.
Piazza Fontana, 2 - MILANO
CF: 11277230154
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI ED ONERI

Oneri	Dati in euro 31/12/2025	Dati in euro 31/12/2024	Proventi	Dati in euro 31/12/2025	Dati in euro 31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1 Materie prime	23.586	17.450	1 Proventi-apporti dai Fondatori	760.000	1.115.100
2 Servizi	887.193	971.848	3 Ricavi per prestazioni e cessioni ai fondatori (formazione)	0	0
3 Godimento beni di terzi	577.265	547.932	4 Erogazioni liberali	90.126	16.000
4 Personale	1.163.671	1.069.040	5 Proventi da 5x1000	5.154	3.760
5 Ammortamenti	252.037	196.141	6 Contributi da soggetti privati		
6 Accantonamenti per rischi ed oneri	12.999	100.000	7 Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7 Oneri diversi di gestione	1.169.257	1.039.792	a Da attività d'accoglienza (pensionati)	823.641	734.989
			b Da ricavi accessori attività d'accoglienza	9.267	8.340
			c Da recupero spese ripetibili	427.239	438.271
			d Da affitti alloggi	797.795	860.880
			e Introiti diversi (formazione)	1.188.121	832.670
			8 Contributi da Enti pubblici	0	0
			9 Proventi da contratti con Enti pubblici	60.795	60.889
			10 Altri ricavi, rendite e proventi	36.238	20.901
8 Rimanenze iniziali	0	0			
Totale	4.086.007	3.942.202	Totale	4.198.375	4.091.800
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	112.368	149.598
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1 Materie prime			1 Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2 Servizi			2 Contributi da soggetti privati		
3 Godimento beni di terzi			3 Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4 Personale			4 Contributi da Enti pubblici		
5 Ammortamenti			5 Proventi da contratti con enti pubblici		
6 Altri oneri			6 Altri ricavi, rendite e proventi		
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1 Oneri da raccolte fondi abituali			1 Proventi da raccolte fondi abituali		0
2 Oneri da raccolte fondi occasionali			2 Proventi da raccolte fondi occasionali		
3 Altri oneri			3 Altri proventi		
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività raccolta fondi (+/-)		
D) Oneri finanziari e patrimoniali			D) Proventi finanziari e patrimoniali		
1 Su prestiti bancari	29.621	23.452	1 Da depositi bancari	248	1.544
2 Su altri prestiti	21.970	20.973	2 Da altre attività	2.124	1.391
3 Da patrimonio edilizio			3 Da patrimonio edilizio	193	140
4 Da altri beni patrimoniali	0	20	4 Da altri beni patrimoniali		
Totale	51.591	44.445	Totale	2.565	3.075
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-49.026	-41.370
E) Oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1 Acquisti			1 Proventi Convenzione Siloe	48.000	54.497
2 Servizi			2 Altri proventi di supporto generale		
3 Godimento beni di terzi					
4 Personale	171.544	167.543			
5 Ammortamenti					
6 Accantonamenti per rischi ed oneri					
7 Altri oneri	9.028	11.804			
Totale	180.572	179.347	Totale	48.000	54.497
			Avanzo/disavanzo attività di supporto generali (+/-)	-132.572	-124.850
Totale Oneri e costi	4.318.170	4.165.994	Totale Proventi e ricavi	4.248.940	4.149.372
Risultato gestionale positivo			Risultato gestionale negativo	-69.230	-16.622

FONDAZIONE S. CARLO O.N.L.U.S.
RENDICONTO FINANZIARIO
31.12.2025

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSI)	31/12/2025	31/12/2024
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:		
Utile (perdita) d' esercizio	(69.230)	(16.622)
Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidita':		
Ammortamenti netti	254.406	193.863
T.F.R netto	(34.907)	58.974
Accant. (utilizzo) fondi per rischi ed oneri	(70.146)	(406.000)
Accant. (utilizzo) voci di origine tributaria	0	0
Totale	80.124	(169.785)
Variazioni nelle attivita' e passivita' correnti:		
Rimanenze	0	0
Crediti	(382.174)	250.549
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Ratei e risconti attivi	(47.134)	(287.670)
Fornitori	270.046	(15.723)
Debiti diversi	293.780	52.628
Ratei e risconti passivi	(6.069)	(24.007)
Debiti tributari	(15.108)	336
Flussi di cassa generati dall'attività operativa	193.464	(193.671)
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:		
Incrementi di immobilizzazioni tecniche	(126.885)	(278.234)
Valore netto contabile cespiti alienati		
(Incrementi) decremento nelle attivita' immateriali	(378.459)	(104.540)
(incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie	(2.736)	849
(incremento) decremento attività finanziarie non immobilizzate	(3.780)	(500.000)
Flussi di cassa generati dall'attività di investimento	(511.860)	(881.925)
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:		
assunzione (rimborso) di nuovi finanziamenti	(131.499)	(31)
Altre variazioni nei conti di patrimonio netto	426.214	719.689
Flussi di cassa generati dall'attività finanziaria	294.715	719.658
INCREMENTO (DECR.) NEI CONTI CASSA E BANCHE	(23.680)	(355.938)
CASSA E BANCHE ALL' INIZIO DELL'ESERCIZIO	(476.706)	(120.768)
CASSA E BANCHE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	(500.386)	(476.706)

FONDAZIONE S. CARLO ONLUS
CONSUNTIVO 31/12/2025

CONSUNTIVO 31 dicembre 2025		CONTO TRANSITORIO	FORMAZIONE LAVORO	PENSIONATI			ALLOGGI				TOTALI	FORMAZIONE LAVORO	PENSIONATI	ALLOGGI
				PENSIONATO BELLONI	CASA FATIMA	EMERGENZA DIMORA	MILANO	CARONNO	VIMERCATE	ABITO DUNQUE SONO				
1a	Proventi da prestazioni di servizi: rette/attività connesse/recupero spese attività ricettiva affitti	1.200,00	0,00	646.113,83	185.467,83	0,00	379.370,74	13.460,98	28.594,24	261.045,03	1.515.252,65	0,00	831.581,66	682.470,99
1b	Proventi da prestazioni di servizi da incassare	0,00	0,00	0,00	0,00		52.359,48	12.909,69	3.026,73	36.854,47	105.150,37	0,00	0,00	105.150,37
2	Contributi diocesani/Caritas/Parrocchie/etc	36.826,00	697.928,39	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	784.754,39	697.928,39	0,00	50.000,00
3	Contributi enti terzi/Progetti formazione	0,00	1.131.878,89	0,00	0,00	0,00	6.300,00	0,00	0,00	4.000,00	1.142.178,89	1.131.878,89	0,00	10.300,00
4	Partnership di progetto	0,00	52.408,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.408,25	52.408,25	0,00	0,00
5	Emergenza Dimora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Proventi diversi (GSE)	0,00	0,00	193,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193,34	0,00	193,34	0,00
7a	Recupero spese condominiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.619,96	7.387,52	6.203,37	155.248,57	370.459,42	0,00	0,00	370.459,42
7b	Recupero spese condominiali da incassare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.497,42	5.455,13	722,88	21.104,16	56.779,59	0,00	0,00	56.779,59
A	VALORE DELLA PRODUZIONE (1+2+3+4+5+6+7)	38.026,00	1.882.215,53	646.307,17	185.467,83	0,00	719.147,60	39.213,32	38.547,22	478.252,23	4.027.176,90	1.882.215,53	831.775,00	1.275.160,37
8a	Materiale di consumo (cancelleria-materiale consumo elettrico igienico)	0,00	2.100,93	6.907,02	5.075,52	0,00	836,08	40,78	40,78	530,07	15.531,18	2.100,93	11.982,54	1.447,71
8b	Beni strumentali <516 euro	0,00	3.179,23	3.125,60	940,00	0,00	499,61	4,82	4,82	300,83	8.054,91	3.179,23	4.065,60	810,08
9	Utenze	0,00	26.685,02	109.892,68	38.979,91	2.315,39	5.713,97	237,37	237,37	2.935,78	186.997,49	26.685,02	151.187,98	9.124,49
10	Affitti Passivi	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	99.051,45	0,00	0,00	19.680,72	128.732,17	0,00	10.000,00	118.732,17
11	Costi per indennità tirocini	0,00	870.576,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	870.576,69	870.576,69	0,00	0,00
12	Costi ripetibili (spese condominiali - registrazione contratti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.336,78	17.803,85	7.355,78	198.036,09	448.532,50	0,00	0,00	448.532,50
13	Servizi di pulizia	0,00	9.041,36	95.737,82	41.660,99	0,00	3.779,37	198,90	198,90	2.585,91	153.203,25	9.041,36	137.398,81	6.763,08
14	Manutenzione con contratto	0,00	20.665,88	30.893,24	20.268,64	0,00	3.288,43	175,24	166,82	2.161,90	77.620,15	20.665,88	51.161,88	5.792,39
15	Manutenzione fuori contratto	0,00	6.515,67	31.298,09	8.419,64	54,55	19.486,93	4.306,46	4.286,99	11.818,34	86.186,67	6.515,67	39.772,28	39.898,72
16	Partnership di progetto	5.010,74	52.408,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.418,99	52.408,25	0,00	0,00
17	IMU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.620,98	0,00	0,00	1.620,98	0,00	0,00	1.620,98
18	TARI	0,00	532,37	11.942,95	3.754,82	1.287,22	235,24	262,38	12,38	161,08	18.188,44	532,37	16.984,99	671,08
19	Altri servizi (consulta-portierato esterno-lavanderia-costi formazione)	0,00	293.409,84	17.421,45	6.526,94	0,00	33,76	247,45	1,78	23,07	317.664,29	293.409,84	23.948,39	306,06
b1	TOTALE SERVIZI E MERCI (8+9+10+11+12+13+14+15+16+17+18+19)	5.010,74	1.285.115,24	307.218,85	135.626,46	3.657,16	358.261,62	24.898,23	12.305,62	238.233,79	2.370.327,71	1.285.115,24	446.502,47	633.699,26
20	Oneri generali di gestione (spese pubblicità-spese bancarie-ritenute fiscali su interessi attivi-assicurazioni-varie)	0,00	16.302,55	32.169,76	9.624,07	1.255,34	19.838,08	2.329,02	1.778,21	7.068,34	90.365,37	16.302,55	43.049,17	31.013,65
21	Consulenze amministrative, legali e tecniche (MIPA-assicurazioni-certificazioni-L.81)	0,00	42.738,42	11.615,08	3.456,63	64,27	41.264,25	1.576,71	1.870,18	9.634,19	112.219,73	42.738,42	15.135,98	54.345,33
b2	TOTALE COSTI DIVERSI (20+21)	0,00	59.040,97	43.784,84	13.080,70	1.319,61	61.102,33	3.905,73	3.648,39	16.702,53	202.585,10	59.040,97	58.185,15	85.358,98
B	VALORE AGGIUNTO (A-b1-b2)	33.015,26	538.059,32	295.303,48	36.760,67	-4.976,77	299.783,65	10.409,36	22.593,21	223.315,91	1.454.264,09	538.059,32	327.087,38	556.102,13
22	Costi personale struttura	0,00	174.759,69	68.742,74	21.283,66	0,00	74.815,24	3.994,01	3.945,85	52.177,99	399.719,18	174.759,69	90.026,40	134.933,09
23	Costi personale diretto	0,00	367.636,28	93.721,71	15.678,52	0,00	121.071,75	6.163,88	6.163,86	78.417,29	688.853,29	367.636,28	109.400,23	211.816,78
24	Costo portierato interno	0,00	0,00	156.633,33	31.096,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.730,12	0,00	187.730,12	0,00
c1	TOTALE SPESE PERSONALE (22+23+24)	0,00	542.395,97	319.097,78	68.058,97	0,00	195.886,99	10.157,89	10.109,71	130.595,28	1.276.302,59	542.395,97	387.156,75	346.749,87
C	MARGINE OPERATIVO LORDO (B-c1)	33.015,26	-4.336,65	-23.794,30	-31.298,30	-4.976,77	103.896,66	251,47	12.483,50	92.720,63	177.961,50	-4.336,65	-60.069,37	209.352,26
25	Ammortamenti immateriali	0,00	23.536,22	55.218,02	5.522,23	0,00	53.841,14	13.045,18	9.893,27	38.373,49	199.429,55	23.536,22	60.740,25	115.153,08
26	Ammortamenti materiali	0,00	8.755,50	24.972,08	8.146,52	138,00	2.282,67	1.488,71	1.170,40	5.653,23	52.607,11	8.755,50	33.256,60	10.595,01
27	Accantonamento fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.548,48	1.489,12	299,84	4.661,92	12.999,36	0,00	0,00	12.999,36
d1	TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (26+27+28)	0,00	32.291,72	80.190,10	13.668,75	138,00	62.672,29	16.023,01	11.363,51	48.688,64	265.036,02	32.291,72	93.996,85	138.747,45
D	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA (C-d1)	33.015,26	-36.628,37	-103.984,40	-44.967,05	-5.114,77	41.224,37	-15.771,54	1.119,99	44.031,99	-87.074,52	-36.628,37	-154.066,22	70.604,81
28	Interessi e proventi finanziari	0,00	1.219,83	0,00	0,00	0,00	1.067,00	10,93	0,00	60,72	2.358,48	1.219,83	0,00	1.138,65
29	Interessi e oneri finanziari (fidejussioni)	0,00	-17.221,80	-6.808,62	-6.300,29	0,00	-11.355,04	-400,50	-400,53	-5.849,89	-48.336,67	-17.221,80	-13.108,91	-18.005,96
e1	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (29+30)	0,00	-16.001,97	-6.808,62	-6.300,29	0,00	-10.288,04	-389,57	-400,53	-5.789,17	-45.978,19	-16.001,97	-13.108,91	-16.867,31
30	Liberalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Convenzione Siloe	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00	0,00	0,00	0,00
32	Stipendi personale convenzione Caritas (Siloe)	-58.912,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-58.912,30	0,00	0,00	0,00
33	Rimborsi assicurazioni	0,00	0,00	7.750,00	3.275,00	0,00	1.290,00	0,00	0,00	1.400,00	13.715,00	0,00	11.025,00	2.690,00
34	Sopravvenienze attive - Contributi straordinari per fondo rischi su crediti anni precedenti	22.616,77	606,01	1.258,97	8,89	0,00	1.567,02	1.035,56	420,71	175,83	27.689,76	606,01	1.267,86	3.199,12
35	Sopravvenienze passive - Accantonamento fondo rischi su crediti anni precedenti	-469,02	-41.696,30	-250,01	-266,57	0,00	-10.488,66	-569,56	-480,20	-35.042,25	-89.262,57	-41.696,30	-516,58	-46.580,67
e2	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (31+32+33+34+35)	11.235,45	-41.090,29	8.758,96	3.017,32	0,00	-7.631,64	466,00	-59,49	-33.466,42	-58.770,11	-41.090,29	11.776,28	-40.691,55
E	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (D+e1+e2)	44.250,71	-93.720,63	-102.034,06	-48.250,02	-5.114,77	23.304,69	-15.695,11	659,97	4.776,40	-191.822,82	-93.720,63	-155.398,85	13.045,95
36	Imposte stimate di periodo (IRES)	0,00	0,00	4.725,00	770,00	569,00	429,00	436,00	478,00	0,00	7.407,00	0,00	6.064,00	1.343,00
F	RISULTATO DI PERIODO (E-36)	44.250,71	-93.720,63	-106.759,06	-49.020,02	-5.683,77	22.875,69	-16.131,11	181,97	4.776,40	-199.229,82	-93.720,63	-161.462,85	11.702,95
g	Contributi straordinari	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo di gestione:											-69.229,82	-93.720,63	-161.462,85	11.702,95